ДУМА

ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ

ШЕСТОГО СОЗЫВА

**АППАРАТ ДУМЫ**

УПРАВЛЕНИЕ ПО БЮДЖЕТУ, ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ

ул. Мира, д. 5, г. Ханты-Мансийск, 628006 Тел.: (3467) 925-821 Тел./факс: 925-565 E-mail: dumahmao@dumahmao.ru

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

10 ноября 2016 года № 102

**Информация**

**по отчету о результатах деятельности АО "ГСК "Югория" по итогам 2015 года и 9 месяцев 2016 года**

Рассмотрев отчет о результатах деятельности АО "ГСК "Югория" по итогам 2015 года и 9 месяцев 2016 года (далее также – информация), сообщаем.

Акционерное общество «Государственная страховая компания «Югория» (далее также – АО «ГСК «Югория», Компания, Общество) создано в 1997 году.

100% акций Компании переданы в собственность Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

На сегодняшний день наибольшая доля в страховом портфеле Общества приходится на автострахование, в т.ч. добровольное страхование автотранспортных средств (КАСКО) и обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств (ОСАГО) – 35,8% и 48,8% от общей суммы страховых премий по итогам 2015 года соответственно.

В 2016 году проведена дополнительная эмиссия акций на сумму 4,3 млрд. рублей в целях замены акций АО «Ипотечное агентство Югры», что позволило привести структуру активов АО «ГСК «Югория» в соответствие с требованиями законодательства и нивелировать лицензионные риски.

В настоящее время реализуется план мероприятий по проведению реструктуризации активов АО «ГСК «Югория», который предусматривает передачу акций АО «Ипотечное агентство Югры» и акций ОАО «Курорты Югры» общей стоимостью 4,67 млрд. рублей, в собственность автономному округу.

Кроме того, реализован ряд мероприятий, направленных на снижение управленческих расходов:

оптимизирована численность персонала, упразднены отдельные подразделения Головной компании Общества, проведена централизация бухгалтерского и кадрового учета;

закрыты нерентабельные филиалы и агентства Общества;

минимизированы расходы на мобильную связь, получены корпоративные скидки от сотовых операторов;

сокращены расходы на интернет (в 2013 г. расходы составляли 16,2 млн. руб., в 2015 г. – 14,9 млн. руб.);

оптимизированы расходы на транспортные услуги (в 2013 г. расходы составляли 25,4 млн. руб. в 2015 г. – 22,5 млн. руб.);

сокращены расходы на аренду офисов за счет получения скидок и переездов в более выгодные по цене/качеству офисы (в 2013 г. – 164,9 млн. руб., в 2015 г. – 145,6 млн. руб.).

На сегодняшний день штатная численность работников АО «ГСК «Югория» составляет 1 671 человек (в 2012 году численность персонала составляла 2 850 человек) и 3 033 страховых агента (физических лица).

Приняты решения о закрытии убыточных для Компании направлений деятельности, таких как: морское страхование, сельхозстрахование, входящее перестрахование, страхование отдельных видов профессиональной ответственности (в т.ч. ответственность арбитражных управляющих, ответственность туроператоров).

Приняты меры по повышению прибыльности портфеля КАСКО:

проведена корректировка тарифов – внедрена ИТ-система фронт-офисных продаж «Югория-Pro», использование которой позволило применять во всех структурных подразделениях экономически обоснованные страховые тарифы КАСКО, без риска применения отдельными филиалами необоснованных скидок;

увеличены доходы от предъявления регрессных и суброгационных требований – разработан Регламент взаимодействия подразделений при осуществлении суброгационной (регрессной) работы в АО «ГСК «Югория»;

снижены расходы на страховые выплаты при урегулировании убытков через СТО за счет снижения расценок на запчасти и нормо-часы, введен запрет на заключение договоров страхования КАСКО на условиях выплаты страхового возмещения по калькуляции;

внедрена система обязательного предстрахового осмотра транспортных средств и процедура согласования крупных рисков, разработаны и внедрены списки высокорисковых клиентов;

введены продукты КАСКО с франшизой.

Кроме мероприятий, направленных на повышение рентабельности страхового портфеля и снижение управленческих расходов, были приняты меры по повышению общей управляемости бизнес-процессами, что также позволило улучшить финансовые показатели АО «ГСК «Югория» (либо позволит улучшить в будущих периодах ввиду отложенного эффекта):

контроль за движением бланков строгой отчетности;

низкорентабельные и убыточные филиалы переведены в группу «Карантин» с уменьшенным планом продаж, что позволит либо повысить рентабельность таких филиалов на небольших объемах портфелей, либо с наименьшими финансовыми потерями закрыть их;

проданы автомобили, большая часть жилых помещений, гаражи, что привело к снижению расходов на транспорт и содержание помещений;

организована система реализации поврежденных (замененных при ремонте) запасных частей автомобилей;

внедрена система ежемесячного формирования бухгалтерской и управленческой отчетности;

реализован проект по закрытию касс – ликвидированы риски, связанные с работой с денежной наличностью;

внедрена система оценки качества обслуживания клиентов (NPS) и др.

За период 2013 – 2015гг. Компания достигла следующих показателей операционной деятельности:

операционная рентабельность страхового портфеля увеличена с 3% (2013 г.) до 18% (9 месяцев 2016 года на основании оценки убыточности портфеля);

операционная рентабельность по КАСКО выросла с -20,1% (2013 г.) до +12% (1 полугодие 2016 г.);

сборы страховой премии увеличились с 4,8 млрд. рублей (2013 г.) до 8,3 млрд. рублей (2016 г. прогноз);

объем судебных расходов снизился с 380 млн. рублей (2013 г.) до 180 млн. рублей (2015 г.), прогноз на 2016г. – 113 млн. рублей;

уровень управленческих расходов снизился с 30% (2013 г.) до 26% (2016 г. прогноз).

В результате проведенных системных мероприятий Обществом впервые с 2009 года по итогам 2015 года получена прибыль 237 млн. рублей. Фактическая прибыль за 9 месяцев 2016 года составила 172 млн. рублей, прогнозные показатели чистой прибыли по итогам 2016 года составляют 188 млн. рублей.

В 2015 году ООО «Национальное рейтинговое агентство» подтвердило рейтинг финансовой устойчивости АО «ГСК «Югория» на уровне «AА-» со стабильным прогнозом.

Учитывая выход компании на траекторию устойчивого развития, в целях создания условий для привлечения внебюджетных инвестиций АО «ГСК «Югория» планируется к включению в перечень государственного имущества Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, предназначенного к приватизации на 2017 год.

В представленной информации подробно изложены целевые показатели стратегии развития Компании до 2020 года и основные задачи деятельности Компании на период 2016 – 2017 годов.

**Начальник Управления О.Н. Солодская**

Исп. Белобородова Н.В., тел. 925-553.